

30 ANS DE DIRIGEANTS & INVESTISSEURS

PLUS QUE JAMAIS, LE PREMIER CABINET DE MANAGEMENT DE TRANSITION DE DIRECTION GÉNÉRALE A LE VENT EN POUPE

Fondé en 1998, Dirigeants & Investisseurs vient de fêter ses 30 ans d'existence. Michel Maire, président de D&I, revient sur les raisons du succès et de la pérennité de la plus ancienne société française de management de transition.

Dirigeants & Investisseurs est la plus ancienne société de management de transition générale. Vous avez soufflé ses 30 bougies en juin. À quoi est due cette longévité ?

Avant tout, je dirais que nous avons su rester fidèles à des valeurs fortes que nous cultivons depuis la création de Dirigeants & Investisseurs, en 1998 : le professionnalisme, l'éthique, la discrétion et l'efficacité.

Durant ces trente années, nous avons mené à terme plus de 650 missions, dont environ 170 avec prise de mandat social, et réalisé ~1300 diagnostics opérationnels ; cette expérience accumulée au fil des ans sert de terreau à nos analyses et actions.

Enfin, nous devons évidemment notre longévité à la qualité de nos équipes, que nous savons renouveler, composées de dirigeants expérimentés, aux profils variés. C'est une caractéristique essentielle de notre modèle, véritablement unique sur le marché.

Quelles sont donc les particularités de votre modèle ?

Il est intégré et collégial. Intégré, car nos interventions, toujours opérationnelles, sont réalisées par les associés du cabinet eux-mêmes : nous ne faisons pas appel à des managers externes au cabinet. Ceci freine le volume de nos interventions, mais garantit à nos clients la qualité de nos exécutions. Collégial, car toutes nos missions de direction générale ou d'accompagnement opérationnel font l'objet d'un contrôle interne de deux niveaux avec un tandem opérateur-superviseur et

une revue collective de la bonne réalisation des missions. Notre obsession est de sécuriser l'atteinte des résultats diagnostiqués.

Ce modèle vertueux, nous avons su le pérenniser : depuis 2001, D&I est détenu par ses associés, qui ont repris le cabinet à son fondateur, Alain Bossard. La gouvernance est préparée bien à l'avance : en prenant la suite de Martial Papineau – qui reste présent et actif au sein des équipes de D&I –, j'en deviens le quatrième président. Mais les principales décisions sont toujours prises collégialement avec mes autres associés !

Quelles sont typiquement les interventions réalisées par Dirigeants & Investisseurs ?

Plus de la moitié de nos interventions ont pour objectif l'amélioration de la performance des entreprises clientes, souvent en accompagnement du management en place. Les autres interventions correspondent à des missions de direction générale, avec ou sans prise de mandat social, pour des sociétés faisant face à des situations plus ou moins délicates. Nos interventions ont des durées variables, mais la moyenne est autour de neuf mois. Elles s'adressent aux PME/ETI de tous secteurs d'activité. Nous réalisons également un nombre significatif de diagnostics opérationnels, toujours en binôme, qui sont une composante essentielle du succès de nos missions.

En quoi consistent exactement vos diagnostics opérationnels ?

Nos diagnostics opérationnels sont

très souvent le préalable à nos interventions. Ils durent en moyenne entre cinq et six semaines. Par l'interview d'un nombre significatif de personnes de l'entreprise et l'analyse de ses données chiffrées, nous en avons non seulement une vision factuelle, mais nous pouvons ainsi identifier le plan d'actions à conduire pour résoudre le problème qui nous est posé.

Ce plan, réalisable, sera alors la feuille de route pour les dirigeants (« CEO Roadmaps »).

Très souvent, nous avons ensuite à conduire ce plan. Ceci nous impose de faire preuve de discernement dans le choix des actions... Vous l'aurez compris, nos recommandations se doivent d'être adaptées à l'entreprise.

Comment envisagez-vous le futur pour les 30 prochaines années ?

Avec sérénité, en restant fidèles à notre modèle et à nos valeurs, en bref, à ce qui nous a permis d'acquérir une excellente notoriété et une réputation d'efficacité auprès de nos clients fonds d'investissements, family offices, PME familiales, administrateurs judiciaires... Donc de la tradition, mais tout en utilisant les outils modernes tels que la digitalisation, les technologies disruptives, les nouvelles aspirations sociétales, etc. Nos interventions se font également auprès d'entreprises dans ces marchés (e-commerce, industrie 4.0, nouvelles énergies...)

Aujourd'hui, notre carnet de commande est plein, et nous étudions activement des candidatures pour agrandir notre cercle d'associés. ■

Michel Maire, président de Dirigeants & Investisseurs



En partenariat avec :



DIRIGEANTS & INVESTISSEURS (D&I) EST UN CABINET DE DIRIGEANTS, SPÉCIALISTE DE L'ASSISTANCE OPÉRATIONNELLE AUX ENTREPRISES QUI RENCONTRENT DES SITUATIONS NOUVELLES DANS LEUR DÉVELOPPEMENT (MISSIONS D'AMÉLIORATION DE LA PERFORMANCE) OU QUI FONT FACE À DES DIFFICULTÉS PLUS OU MOINS SÉVÈRES (MISSIONS DE RETOURNEMENT).