

L'expertise opérationnelle des situations complexes

Engagé auprès des entreprises en situation d'urgence ou de crise et de leurs actionnaires, D&I affiche, depuis plus de 30 ans, un taux de succès proche de 100 %. Décryptage d'un savoir-faire gagnant avec Michel Maire, son président, et deux de ses associés.



Michel Maire, Président, Jérôme Bourgoïn et Pascal Heems, associés de Dirigeants & Investisseurs

Quelles sont les situations de tension sur lesquelles vous intervenez ?

Michel Maire : La palette est large : sous-performance préoccupante dans la génération d'EBE par rapport au secteur ou aux ambitions ; panne de croissance ; difficultés dans la maîtrise du BFR ; détérioration de la trésorerie ; questionnement des partenaires financiers, mais aussi des situations où la survie de l'entreprise nécessite un pilotage humain, organisationnel et juridique d'un plan de restructuring d'urgence.

Jérôme Bourgoïn : La sortie de la crise sanitaire va mettre au jour des problématiques de remboursement des PGE, de financement, mais aussi de remobilisation des équipes, de restauration de la confiance... L'anticiper dès à présent à travers un diagnostic de situation devrait être perçu comme un véritable acte de gestion.

Vous affichez un taux de succès de près de 100 % ! Qu'est-ce qui signe votre performance ?

Pascal Heems : D'abord, notre expertise opérationnelle d'anciens chefs d'entreprise, maîtrisant les enjeux concrets de ces situations. Ensuite, notre méthodologie combinant analyse de la situation et plan d'action chiffré, partagé avec toutes les parties prenantes. Enfin, notre indépendance de vue et notre engagement, concrétisé par la prise de plus de 250 mandats sociaux. En 30 ans, plus de 1 000 entreprises ont été remises en ordre de marche, et seulement trois ont dû cesser leur activité.

J. B. : J'ajouterais notre immersion complète dans l'entreprise durant 9 à 12 mois. Cette présence alimente la confiance pour que les équipes s'approprient les mesures préconisées afin d'assurer le retournement.

« En 30 ans, sur plus de 1 000 entreprises accompagnées par D&I, seules trois d'entre elles ont dû cesser leur activité ! »

L'exhaustivité de votre diagnostic : la force de D&I ?

M. M. : Parfaitement. Assuré par deux associés, il passe en revue tous les postes de l'entreprise [les hommes, les structures, les produits et services, les systèmes de contrôle, la production...] afin d'aboutir à une vision précise de la situation et dégager les axes du plan d'action opérationnel.

Vous mettez un point d'honneur à partager vos conclusions. Est-ce la clé du succès ?

P. H. : C'est LA condition pour piloter de manière efficace un plan de retournement. Sa mise en œuvre doit pouvoir être comprise et appropriée par tous.



Dirigeants & Investisseurs

Tél. +33 (0)1 41 92 02 92

michel.maire@di-groupe.com

pascal.heems@di-groupe.com

jerome.bourgoïn@di-groupe.com

www.di-groupe.com