

# DIRIGEANTS & INVESTISSEURS

## Restaurer la performance des entreprises

Précurseurs du management de transition, les associés de Dirigeants & Investisseurs (D&I) accompagnent depuis plus de 30 ans les entreprises confrontées à des difficultés. Explications avec l'un d'entre eux, Jérôme Bourgoïn.

[www.di-groupe.com](http://www.di-groupe.com)



### Quelle est votre analyse de la situation des entreprises ?

Avec les conséquences de la crise sanitaire et le conflit en Ukraine, les principaux indicateurs économiques se dégradent : la croissance se tasse, l'inflation atteint des niveaux inédits et la pénurie de matières premières se poursuit. Pour autant, le taux de défaillance d'entreprises reste relativement faible grâce aux politiques gouvernementales qui ont permis de maintenir l'économie à flot pendant le

Covid. Les PGE restent cependant des emprunts qu'il va falloir rembourser. En outre, cette situation fait ressortir des problématiques sous-jacentes, reléguées au second plan par temps calme, mais qui pèsent lourdement sur leur rentabilité en période troublée.

### Comment voyez-vous l'avenir ?

Une forte inflation de procédures est à craindre dans les mois à venir, particulièrement pour les PME/ETI. Cela dit, toute crise peut représenter une opportunité. Ainsi, si certaines entreprises ne passeront pas le cap, d'autres peuvent saisir l'occasion pour redresser la barre de leur rentabilité. Mais les dirigeants sont souvent démunis pour affronter ces situations.



*Nous accompagnons les entreprises dans les étapes critiques de leur développement*



### C'est dans ces situations que vous intervenez ?

Nous accompagnons en effet les entreprises dans les étapes critiques de leur développement. Nous commençons par établir un diagnostic complet de l'organisation (outil industriel, modèle économique, ressources humaines et financières) afin d'identifier les dysfonctionnements. Nous lui proposons ensuite une feuille de route avec un plan d'action destiné à réduire son point mort sans obérer son potentiel de développement. Dans 50% des cas, nous prenons nous-mêmes en charge la direction opérationnelle de l'activité, seuls ou aux côtés des dirigeants. Pour assurer la réussite du plan de transformation, seuls les associés de D&I interviennent dans l'entreprise. L'intervention limitée dans le temps d'un manager externe, indépendant de l'organisation comme exercée par D&I, permet ainsi de mettre en œuvre très rapidement les mesures d'urgence qui s'imposent.



Dirigeants & Investisseurs

# Challenge<sup>s</sup>

07 JUILLET 2022

