

DIRIGEANTS & INVESTISSEURS

*Un management de transition
pour les entreprises en difficulté*

Dirigeants & Investisseurs est un cabinet de management de transition qui existe depuis plus de 35 ans. Les 12 associés sont spécialistes des situations complexes. Leur mission ? Assurer la pérennité de l'activité de l'entreprise et la préservation de l'emploi. Rencontre avec Jérôme Bourgoïn, associé chez D&I.

www.di-groupe.com

Dans quelles situations les entreprises font-elles appel à vous ?

Nous intervenons dans deux cas : pour une amélioration de performance et dans des situations de retournement.

D&I est appelé pour prendre les rênes de sociétés, groupes familiaux, filiales de groupes ou participations de fonds d'investissement, qui affrontent des situations inhabituelles ou exceptionnelles les mettant en déséquilibre, voire en danger.



À situations exceptionnelles, solutions exceptionnelles : avec mes associés, nous intervenons pour remettre sur les rails des sociétés qui sont en danger, préserver au mieux l'activité et retrouver un développement pérenne et solide



Quelle est votre méthode d'intervention ?

Nous commençons par un diagnostic opérationnel permettant d'avoir une vision complète de la situation et d'établir un plan d'action précis, chiffré et cadencé. À la suite du diagnostic, la mise en œuvre du plan opérationnel est généralement confiée à D&I. Même si un associé intervient seul dans la mise en œuvre du plan d'action, nous nous réunissons chaque semaine pour échanger. Cette collégialité nous permet d'éviter l'écueil de la solitude du dirigeant, de veiller à ce que les plans d'action soient correctement déployés et de bénéficier de l'expérience cumulée des associés.

Rencontrez-vous de nouveaux types de crise récemment ?

Depuis 4 ans, les entreprises ont subi une succession de crises inattendues et inédites. Cependant, les difficultés des sociétés ne sont pas foncièrement différentes de celles rencontrées depuis toujours. La politique très interventionniste du gouvernement pour soutenir les entreprises a permis d'éviter un séisme de dépôts de bilan. Pour autant, les problèmes structurels que certaines entreprises rencontraient avant ces crises n'ont souvent pas été gérés. Il faut maintenant rembourser ces PGE et autres aides, repenser le positionnement voire le modèle économique, s'adapter à l'inflation, à la hausse des taux d'intérêt aux pénuries, etc. Enfin, il découle souvent de ces situations des tensions sociales qu'il est urgent de canaliser.



Dirigeants & Investisseurs

PARU DANS
Challenge^s

06 JUILLET 2023

